



INSITUTO DE DESARROLLO URBANO

FECHA DE LA PPT



Naturaleza, misión y visión

NATURALEZA

El Instituto de Desarrollo Urbano (IDU) es un establecimiento público descentralizado del orden Distrital, dotado de personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio independiente, adscrito al Sector Movilidad.

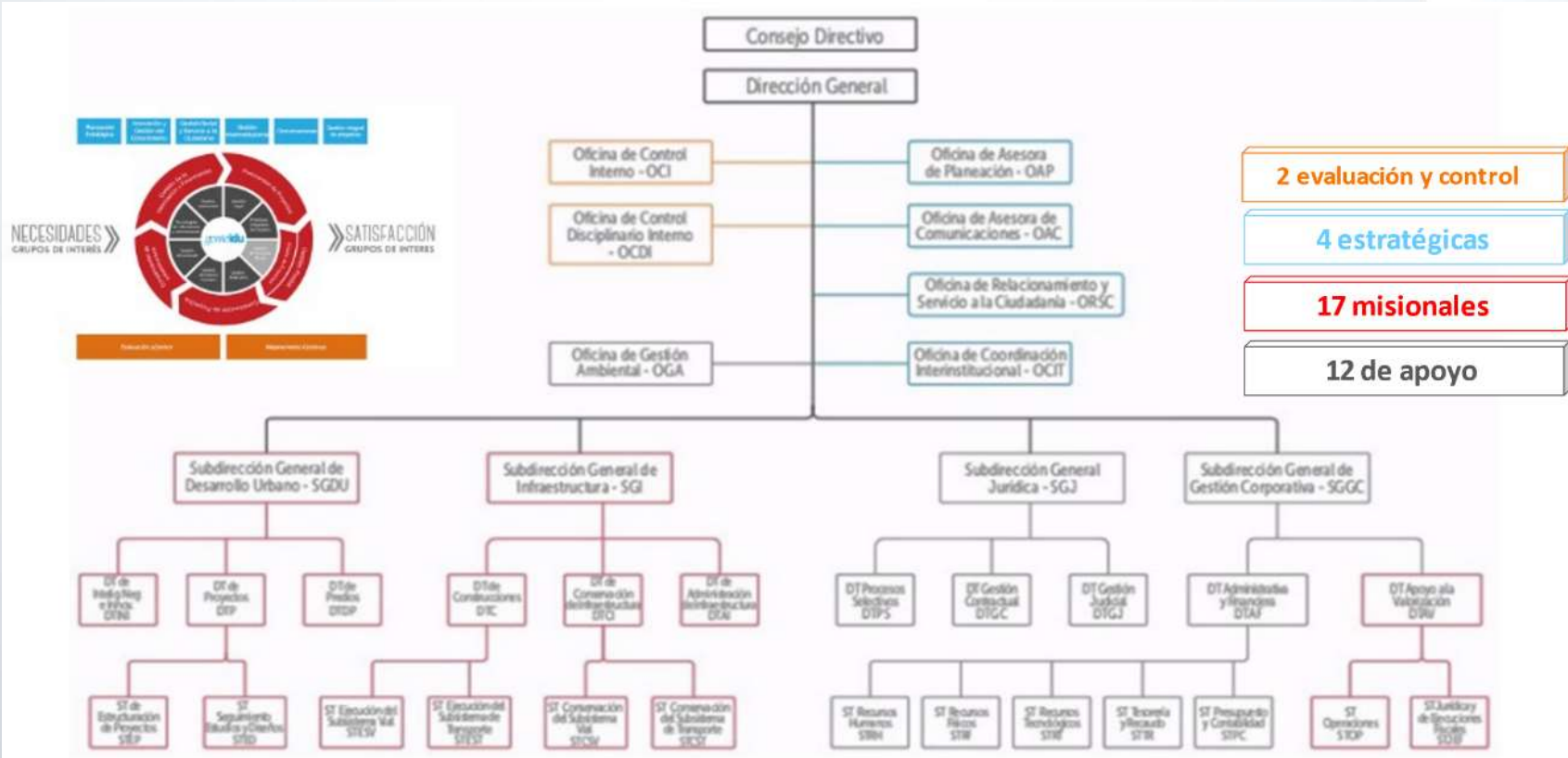
PROPÓSITO CENTRAL

Estructuramos y desarrollamos proyectos de infraestructura vial y movilidad multimodal, de forma sostenible, incluyente, innovadora y eficiente, para contribuir al desarrollo urbano de Bogotá Región y mejorar la calidad de vida de su gente.

OBJETIVO RETADOR

Consolidarnos en el 2030 como la entidad LIDER en estructuración, ejecución y conservación de proyectos integrales de infraestructura vial, transporte y movilidad multimodal para Bogotá región.

Estructura Organizacional



- 2 evaluación y control
- 4 estratégicas
- 17 misionales
- 12 de apoyo



Planta de empleos

Nivel jerárquico (o equivalente para los casos que se requiera)	Empleos planta permanente	Empleos temporales	Empleos de carácter transitorio	Trabajadores oficiales	Empleos contrato privado
Nivel directivo	34	0	0	0	0
Nivel asesor	6	0	0	0	82
Nivel profesional	328	0	0	0	1293
Nivel técnico	114	0	0	0	114
Nivel asistencial	84	0	0	0	48
Total	566	0	0	0	1537

Fuente: Base de datos STRH IDU.

Contexto de la entidad (según el informe #1 de diagnóstico)

PROBLEMÁTICA	CAUSAS	CONSECUENCIAS
PROBLEMA 1. DEFICIENTE ESTADO DE LA INFRAESTRUCTURA POR INSUFICIENCIA DE RECURSOS PARA ACTIVIDADES DE CONSERVACIÓN	<ul style="list-style-type: none">● Falta de recursos para implementar estrategias de conservación a largo plazo, a través de las cuales se mitigue el aumento del deterioro de la infraestructura● Pese a contar con presupuesto de fuentes de destinación específica para intervenir en la conservación de la infraestructura este resulta insuficiente● Baja asignación de recursos para actividades de conservación de espacio público y ciclorrutas, que sigue dependiendo de la disponibilidad de recursos ordinarios, cada vez más escasos.	<ul style="list-style-type: none">● No incrementar progresivamente el estado de condición bueno y óptimo de la infraestructura de vías y espacio público.● La presencia de huecos y fallas superficiales existentes en las vías, puentes y andenes, se convierten en una posible causa de accidentes.● Posibilidad de incrementar los tiempos de viaje.● Probabilidad de Incumplimiento de las metas del PDD asociadas a la conservación.● Mala percepción de la ciudadanía● Incremento del costo de las obras que se han dejado de ejecutar

Contexto de la entidad (según el informe #1 de diagnóstico)

PROBLEMÁTICA	CAUSAS	CONSECUENCIAS
<p>PROBLEMA 2. DEFICIENCIAS EN LA COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL POR APROBACIONES DE TERCEROS</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de programación técnica y presupuestal integral que involucre a todas las entidades que confluyen en los proyectos viales • Ausencia de procedimientos que permitan contar oportunamente con los presupuestos, permisos, equipos y demás insumos, de las empresas y de la SDM. • Las empresas y entidades no asumen responsabilidades con los tiempos de ejecución del proyecto • Multiplicidad de requerimientos adicionales y tardíos, por parte de empresas y entidades, como condición para emisión de aprobaciones. • No aplicación del procedimiento de Ley de Infraestructura. Las ESP NO entregan los diseños de sus redes, en los tiempos indicados. • No uso de la metodología BIM por parte de ESP. • Falta de información del inventario y catastro de activos por parte de Empresas. • En algunas ocasiones, presentación de documentos técnicos de baja calidad para revisión y aprobación de terceros. • Altos tiempos empleados en la revisión de productos por parte de la SDM (urbanismo y accesibilidad) 	<ul style="list-style-type: none"> • Mayor permanencia de consultores, implicando mayores costos por prórrogas y/o retrasos • Proyectos desfinanciados por falta de disponibilidad y giro presupuestal de las empresas y entidades. • Obras para redes que se ejecutan con presupuestos del IDU - Recobros a las empresas - Demoras en los pagos • Sobrecostos por obras adicionales, mayores cantidades de obra, obras no previstas, mayor permanencia en obra, situación que genera la existencia de obras inconclusas y abandonadas, o concluidas pero no recibidas a satisfacción. • Necesidad de re-priorización de proyectos a fin de encontrar presupuesto para atender requerimientos no previstos, realizados por parte de los terceros. • Suspensión de obras y por ende retrasos y molestias para los ciudadanos • Los consultores prefieren perder el valor pendiente de pago por aprobaciones, a seguir realizando ajustes que consideran innecesarios. • Promueve que los contratistas demanden a la administración, lo cual genera aumento en gastos a la misma administración.

Balance del PDD (según el informe #2)

No Meta PDD	Nombre Meta PDD	Meta PDD	Meta PDD- IDU	Ejecución Meta Física Acumulada a 30/09/2023	% Ejecución Meta Física Acumulada a 30/09/2023	Ejecución Meta Física Acumulada proyectada a 31/12/2023	% Ejecución Meta Física Acumulada proyectada a 31/12/2023	Ejecución Meta Física Acumulada proyectada a 31/05/2024	% Ejecución Meta Física Acumulada proyectada a 31/05/2024	Proyección Total Contratado UNC SAB	% Proyección Total Contratado UNC SAB
240	Conservar 1.505.155 m2 espacio público (IDU 1.405.155, U MV 1.000.000)	1.505.155,00	1.405.155,00	1.395.931,00	99,34%	1.553.704,53	110,57%	1.872.958,72	133,29%	1.872.958,72	133,29%
241	Construir 2.718.592 m2 espacio público para el disfrute de los ciudadanos. En esta construcción se contará con un 35% de mano de obra de la localidad donde se ejecute el proyecto.	2.718.592,00	2.718.592,00	653.812,73	24,05%	861.253,11	31,68%	1.055.333,11	38,82%	2.414.499,11	88,81%
242	Construir o Conservar 135 Puentes peatonales	15,00	15,00	2,00	13,33%	4,00	26,67%	5,00	33,33%	17,00	113,33%
		120,00	120,00	93,00	77,50%	120,00	100,00%	130,00	108,33%	130,00	108,33%
376	Avanzar en un 60% en la construcción del cable aéreo de San Cristóbal y el 100% de la estructuración de otros 2 cables	0,60	0,60	-	0,00%	0,01	1,67%	0,03	5,00%	0,60	100,00%
		2,00	2,00	2,00	100,00%	2,00	100,00%	2,00	100,00%	2,00	100,00%
377	Conservar 190 km de cicloinfraestructura (IDU 110, U MV 80)	190,00	110,00	65,45	59,50%	75,96	69,05%	95,37	86,70%	95,37	86,70%
378	Realizar actividades de conservación a 2.308 km. de malla vial (idu938) (U MV1370)	2.308,00	938,00	738,79	78,76%	795,26	84,78%	832,62	88,77%	832,62	88,77%

Balance del PDD (según el informe #2)

No Meta PDD	Nombre Meta PDD	Meta PDD	Meta PDD- IDU	Ejecución Meta Física Acumulada a 30/09/2023	% Ejecución Meta Física Acumulada a 30/09/2023	Ejecución Meta Física Acumulada proyectada a 31/12/2023	% Ejecución Meta Física Acumulada proyectada a 31/12/2023	Ejecución Meta Física Acumulada proyectada a 31/05/2024	% Ejecución Meta Física Acumulada proyectada a 31/05/2024	Proyección Total Contratado UNCSAB	% Proyección Total Contratado UNCSAB
380	Construir 146 km-carril de malla vial. En esta construcción se contará con un 35% de mano de obra de la localidad donde se ejecute el proyecto.	146,00	146,00	107,13	73,38%	152,65	104,55%	185,10	126,78%	399,30	273,49%
381	Construir 280 km. de cicloinfraestructura (224 IDU, 56 SDM)	280,00	224,00	34,11	15,23%	47,59	21,25%	62,76	28,02%	130,01	58,04%
382	Construir o reforzar 29 Puentes vehiculares e intersecciones a desnivel	29,00	29,00	3,00	10,34%	7,00	24,14%	12,00	41,38%	42,00	144,83%
383	Definir e implementar dos estrategias de cultura ciudadana para el sistema de movilidad, con enfoque diferencial, de género y territorial, donde una de ellas incluya la prevención, atención y sanción de la violencia contra la mujer en el transporte	2,00	0,25	0,13	52,00%	0,13	52,00%	0,25	100,00%	0,25	100,00%
388	Implementar 5000 cupos de cicloparqueaderos	5.000,00	5.000,00	3.261,00	65,22%	3.301,00	66,02%	3.301,00	66,02%	5.998,00	119,96%
392	Conservar 360 km-carril de malla vial troncal	360,00	360,00	381,74	106,04%	562,76	156,32%	585,30	162,58%	585,30	162,58%
393	Mejoramiento de 43 estaciones del sistema Transmilenio	43,00	43,00	36,00	83,72%	40,00	93,02%	42,00	97,67%	48,00	111,63%

Balance del PDD (según el informe #2)

No Meta PDD	Nombre Meta PDD	Meta PDD	Meta PDD- IDU	Ejecución Meta Física Acumulada a 30/09/2023	% Ejecución Meta Física Acumulada a 30/09/2023	Ejecución Meta Física Acumulada proyectada a 31/12/2023	% Ejecución Meta Física Acumulada proyectada a 31/12/2023	Ejecución Meta Física Acumulada proyectada a 31/05/2024	% Ejecución Meta Física Acumulada proyectada a 31/05/2024	Proyección Total Contratado UNCSAB	% Proyección Total Contratado UNCSAB
396	Diseñar y contratar la construcción de 6 patios troncales y zonales del SITP	6,00	6,00	4,00	66,67%	6,00	100,00%	7,00	116,67%	7,00	116,67%
397	Ejecutar las obras para la adecuación de 29.6 km de corredores de transporte masivo	29,60	29,60	8,54	28,85%	15,04	50,81%	19,78	66,82%	34,91	117,94%
398	Ejecutar las obras para la adecuación de 20 Km del corredor verde de la carrera séptima	20,00	20,00	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	20,00	100,00%
402	Gestionar el 100% de la inserción urbana del Regiotram de Occidente, diseñar una estrategia de apoyo a la estructuración del Regiotram del Norte y estructuración del Regiotram del sur	1,00	1,00	1,00	100,00%	1,00	100,00%	1,00	100,00%	1,00	100,00%
		2,00	2,00	2,00	100,00%	2,00	100,00%	2,00	100,00%	2,00	100,00%
482	Aumentar el índice de satisfacción al usuario de las entidades del Sector Movilidad en 5 puntos porcentuales.	93,59	89,59	94,78	101,27%	94,78	101,27%	94,78	101,27%	93,59	101,27%
483	Aumentar en 5 puntos el índice de desempeño institucional para la entidades del sector Movilidad, en el marco de la Política de MIPG.	84,40	80,40	91,50	108,41%	91,50	108,41%	91,50	108,41%	84,40	108,41%

Fuente: IDU - Proyección de metas físicas y territorialización de la Inversión en proceso de consolidación para SEGPLAN - corte 30 de Septiembre de 2023



BOGOTÁ

Apuestas estratégicas (según el informe #3)

LOGROS	
Cables Aéreos	San Cristóbal Cables Potosí y Centro Histórico
Corredor Verde	Carrera Séptima
Accesos Norte	Autopista Norte (Cl.191-Cl.245) Carrera Séptima (Cl.201-Cl.245)
Accesos Occidente	Troncal Calle 13 Intercambiador Calle 80 por Av. Quintas Extensión calle 63 y la extensión de la troncal de la 26 al aeropuerto El Dorado Av. Suba – Cota
Accesos Sur	ALO Sur Intersección NQS por Av. Bosa
Regiotram	Regiotram Occidente Regiotram Norte Regiotram Sur (Corredor férreo del sur / 3ra línea del metro)
Proyectos en Ejecución	Troncales: Cali, 68 y Extensión Caracas Proyectos Viales: Av. Boyacá, Av. Laureano Gómez, Av. Guayacanes, Av. Mutis, Av. Rincón Poroyectos Ac. 724-2018
Conservación de Infraestructura	Vías, ciclorrutas y espacio público
Institucionales	Certificaciones Sisteas Integrados de Gestión Masificación del Teletrabajo - Nuestra ruta hacia el futuro: Una apuesta por el teletrabajo Fortalecimiento Institucional

Apuestas estratégicas (según el informe #3)

FORTALEZAS

Building Information Modeling - BIM

Sostenibilidad, infraestructura verde y sistemas urbanos de drenaje sostenible - SUDS

Estrategia contra la corrupción

El diálogo y servicio a la ciudadanía como una apuesta por la co-creación y el diseño cívico

RETOS

Selección de Contratistas - Requisitos Contractuales

Gestión Presupuestal - Vigencias Futuras y Fuentes de Financiación

Gestión Predial - Compensaciones

Estatuto de Valorización

POT

Coordinación Proyectos con la Nación

Relacionamiento y Servicio a la Ciudadanía



BOGOTÁ

Apuestas estratégicas (según el informe #3)

RECOMENDACIONES

- La interacción con las Empresas de Servicios Públicos – ESP y especialmente con la EAAB
- Evaluar los convenios suscritos con las Empresas TransMilenio S.A. y Metro de Bogotá
- Liquidación de contratos de consultoría
- Continuar con Metodología BIM (Building Information Modeling)
- Continuidad Sistema de Precios Unitarios de Referencia del IDU
- Mantener actualizada la información sobre el inventario y estado de la infraestructura

Presupuesto (en tabla: ingresos 2023 y 2024)

PRESUPUESTO DE INGRESOS

Millones (\$)

Concepto	Presupuesto Vigente 30-Sep-2023	Recaudo Acumulado a Septiembre 30 de 2023	% Ejec Vigencia 2023	Presupuest o Programado 2024	Var. Anual %
RECURSOS ADMINISTRADOS	921.367	850.782	92,34%	818.686	-11,3%
TRANSFERENCIAS	1.831.610	438.735	23,95%	1.270.571	-30,6%
TOTAL	2.752.977	1.289.517	46,84%	2.089.257	-24,1%

* Nota: Se aclara que el recaudo proveniente de las Transferencias Ordinarias se da una vez se efectúan los giros por parte de la SDH.



BOGOTÁ

Presupuesto

(en tabla 2023 y 2024: gastos, funcionamiento, inversión, ejecución, pasivos exigibles)

PRESUPUESTO DE GASTOS E INVERSION

Millones (\$)

Concepto	Presupuesto Vigente 30-Sep-2023	Compromisos Acumulados 30-Sep-2023	% Ejec	Presupuesto Programado 2024	Var. Anual %
Funcionamiento	101.644	64.139	63,10%	119.305	17,38%
-Gastos de Personal	85.874	53.269	62,03%	102.081	18,87%
-Adquisición de Bs y Ss	15.767	10.867	68,92%	17.221	9,22%
-Gastos por Tributos	3	3	100,00%	3	0,00%
Inversion	2.651.333	1.496.351	56,44%	1.969.952	-25,70%
-Directa	2.025.773	1.174.596	57,98%	1.207.376	-40,40%
-Pasivos Exigibles	623.960	320.852	51,42%	762.031	22,13%
-Transferencias de Capital	1.600	903	56,44%	545	-65,94%
TOTAL	2.752.977	1.560.490	56,68%	2.089.257	-24,11%

[presupuestales](#)



BOGOTÁ

Presupuesto

(en tabla 2023 y 2024: gastos, funcionamiento, inversión, ejecución, pasivos exigibles)

PRESUPUESTO DE GASTOS E INVERSION

Millones (\$)

Concepto	Presupuesto Vigente 30-Sep-2023	Compromisos Acumulados 30-Sep-2023	% Ejec	Presupuesto Programado 2024	Var. Anual %
Funcionamiento	101.644	64.139	63,10%	119.305	17,38%
-Gastos de Personal	85.874	53.269	62,03%	102.081	18,87%
-Adquisición de Bs y Ss	15.767	10.867	68,92%	17.221	9,22%
-Gastos por Tributos	3	3	100,00%	3	0,00%
Inversion	2.651.333	1.496.351	56,44%	1.969.952	-25,70%
-Directa	2.025.773	1.174.596	57,98%	1.207.376	-40,40%
-Pasivos Exigibles	623.960	320.852	51,42%	762.031	22,13%
-Transferencias de Capital	1.600	903	56,44%	545	-65,94%
TOTAL	2.752.977	1.560.490	56,68%	2.089.257	-24,11%



BOGOTÁ

Presupuesto (en tabla: vigencias futuras)

EJECUCIÓN VIGENCIAS FUTURAS - ACTA 13 DE 2022					
Millones (\$)					
Concepto	VF 2023	CRP VF 2023	Giro VF 2023	% Eje VF	% Eje Giro
INVERSION	5.048	5.048	308	100%	6%
7716	5.048	5.048	308	100%	6%

EJECUCIÓN VIGENCIAS FUTURAS - ACTA 06 DE 2023										
Millones (\$)										
Concepto	VF 2023	CRP VF 2023	Giro VF 2023	% Eje VF	% Eje Giro	VF 2024	CRP VF 2024	Giro VF 2024	% Eje VF	% Eje Giro
INVERSION	75.075	75.075	0	100%	0%	40.950	40.950	0	100%	0%
7716	75.075	75.075	0	100%	0%	40.950	40.950	0	100%	0%

EJECUCIÓN VIGENCIAS FUTURAS - ACTA 12 DE 2023					
Millones (\$)					
Concepto	VF 2024	CRP VF 2024	Giro VF 2024	% Eje VF	% Eje Giro
INVERSION	122.000	0	0	0%	0%
7761	34.000	0	0	0%	0%
7763	88.000	0	0	0%	0%

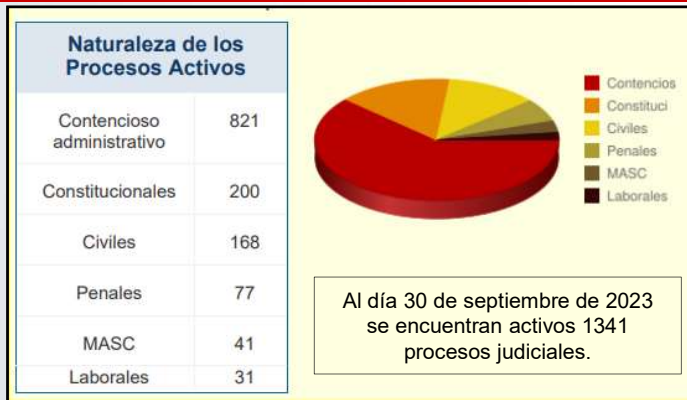
Contratación (Estado general de la contratación)

Cifras en millones de pesos

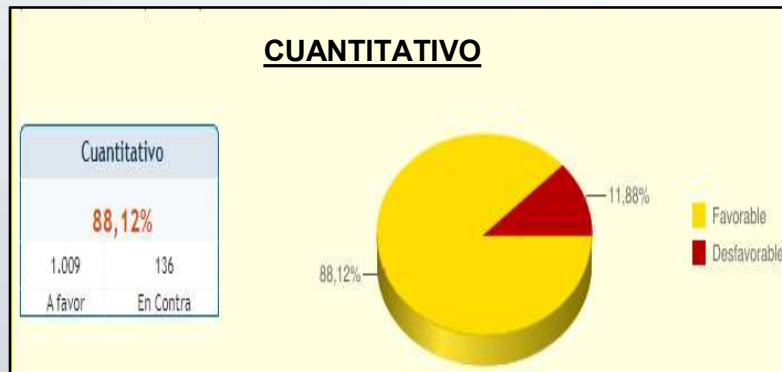
Tipo Contrato	2020		2021		2022		SEP 30 DE 2023	
	Cantidad	Valor	Cantidad	Valor	Cantidad	Valor	Cantidad	Valor
PSP	1495	62,197	1612	96,368	1562	82,191	1544	105,180
OBRA	45	3,498,685	47	1,538,217	17	339,958	8	1,448,768
INTERVENTORIA	50	390,566	59	189,481	22	44,820	11	97,275
ARRENDAMIENTO	3	2,349	3	1,611	2	63	0	0
CONSULTORIA	11	38,286	20	58,599	9	29,301	4	6,853
CONVENIOS	23	13,048	24	80,019	15	7,018	16	160,585
COMPRAVENTA	8	4,458	4	2,086	12	4,514	2	587
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	3	479	2	340	2	0	0	0
ORDEN DE SERVICIO	1	1	0	0	0	0	0	0
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	62	17,458	73	32,030	62	33,974	47	10,193
SEGUROS	3	24,033	3	40,507	1	180	0	0
SUMINISTRO	12	2,411	4	147	7	243	1	256
COMODATO	0	0	0	0	5	0	0	0
ADICIONES CONTRATOS MISIONALES	218	136,428	256	321,930	243	206,155	98	201,334
ADICIONES CONTRATOS PSP	1552	18,341	451	8,568	1182	25,466	66	1,465
ADICIONES CONVENIOS	7	1,649	8	10,416	4	6,628	1	264
Total general	3493	4,210,389	2566	2,380,319	3145	780,513	1798	2,032,760

Defensa Jurídica

(Resumen de demandas contra la entidad, estado y demás procesos relevantes)



ÉXITO PROCESAL



Trámites y Servicios (Consolidación de trámites y servicios, y OPAS, racionalización, automatización, estado actual)

N°	Nombre Trámite /OPA	Tipo	Medio	Registro SUI	Acción	Actualizado en Guía de Trámites y servicios
1	Certificado de Estado de Cuenta para Trámite notarial	Tramite	Virtual o presencial	SI	Digitalización - Virtual	SI
2	Contribución por valorización.	Tramite	Virtual o presencial	SI	Digitalización - Virtual	SI
3	Devolución y/o compensación de pago en exceso y pagos de lo no debido.	Tramite	Virtual o presencial	SI	Digitalización - Virtual	SI
4	Facilidades de Pago para los deudores de obligaciones tributarias	Tramite	Virtual o presencial	SI	Digitalización - Virtual	SI
5	Intervención a urbanizadores y/o terceros,	Tramite	Virtual o presencial	SI	Digitalización - Virtual	SI
6	Pago compensatorio de estacionamientos	Tramite	Virtual o presencial	SI	Digitalización - Virtual	SI
7	Se inscribió el trámite Licencia de Intervención y Ocupación del Espacio Público.	Tramite	Virtual o presencial	SI	Digitalización - Virtual	SI
8	Permiso Temporal de Espacio Público	Tramite	Virtual o presencial	SI	Digitalización - Virtual	SI
9	Permiso Temporal de Antejardines	Tramite	Virtual o presencial	SI	Digitalización - Virtual	SI
10	Solicitud de uso de espacio público administrado por el IDU para aprovechamiento económico	Tramite	Virtual o presencial	SI	Digitalización - Virtual	SI
11	Duplicado de Cuenta de Cobro;	Tramite	Virtual o presencial	SI	Digitalización - Virtual	SI
12	Consulta bibliográfica en el centro de documentación	OPA	Virtual o presencial	SI	Digitalización - Virtual	SI
13	Estado de Cuenta por Concepto	Consulta	Virtual o presencial	SI	Digitalización - Virtual	SI

